

# MICHELE TARQUINIO

Nato a Roma il 31 gennaio 1964  
Via di San Saba 12, 00153 Roma. +39 335 7593792  
[m.tarquinio11@gmail.com](mailto:m.tarquinio11@gmail.com)

Laureato in ingegneria civile (1990), nel percorso professionale mi sono misurato con gli aspetti chiave del mondo immobiliare, quali: costruzione, gestione, consulenza, finanza immobiliare, energia, piattaforma immobiliare, spazio come servizio, città come rete di relazioni tra luoghi, persone ed eventi.

Ho iniziato con le costruzioni civili in grandi cantieri (Astaldi 1990-1993) e la progettazione strutturale (1990-2000) per poi passare al mondo della gestione immobiliare: facility e property management (Automobile Club d'Italia 1993-1996, Telecom Italia Mobile 1996-2000); consulenza nei diversi ambiti della catena del valore immobiliare (eFM 2000-2006); responsabilità diretta della gestione, valorizzazione e sviluppo di un grande patrimonio immobiliare (BNL 2006-2011); sostenibilità, efficienza energetica ed energie rinnovabili (Ecogena 2012-2015) in ottica Energy Service Company.

Nella esperienza attuale (eFM Spa dal 2016) mi occupo di: individuare strategie immobiliari anche per mezzo dei dati utilizzando, progettando e sviluppando la piattaforma immobiliare; di erogare consulenza organizzativa; di ingegneria dei servizi, di organizzare e gestire iniziative di project financing.

Queste attività sono svolte per diverse tipologie di clienti, sia grandi aziende (Enel, Acea, Telecom, Trenitalia, Poste Italiane, Lottomatica, Grandi stazioni, etc.), sia soggetti Pubblici (ASL, CDP Immobiliare, Consip, prov. di Milano, Firenze, etc.), sia service provider (Rekeep, CoopService, Engie, Mugnai, Saccir, Hitrac, Cpl Concordia, etc.).

Negli ultimi anni ho lavorato anche sulla convergenza tra realtà fisica e virtuale, per aumentare la disponibilità degli spazi, per rendere i luoghi di lavoro più confortevoli, sostenibili, coinvolgenti, in maniera da contribuire a migliorare l'esperienza delle persone che li utilizzano e la loro produttività. Sviluppando soluzioni organizzative e tecnologiche innovative per gli edifici, per il confort lavorativo, integrando le competenze, nell'ambito della consulenza, dell'ingegneria e dei sistemi informativi, applicate a tutte le fasi dell'intero ciclo di vita dell'immobile (progettazione, costruzione, gestione e dismissione).

## ESPERIENZA

**DAL 2016 A OGGI**

### **DIRETTORE GENERALE**

**EFM SPA, ROMA**

Società di Ingegneria (Property, Facility Management, Global Service); circa 250 dipendenti  
Settore: Supporto alle aziende per la valorizzazione degli immobili di proprietà e per l'ottimizzazione dei costi di gestione (pulizia, sanificazione, manutenzione, sfruttamento degli spazi, spese energetiche, ecc.) e l'efficientamento organizzativo

*Principali mansioni e responsabilità*

Sono stato co-fondatore della società, nella quale svolgo le funzioni di Direttore Generale, con specifica responsabilità nello sviluppo del settore energetico e della sostenibilità. Svolgo anche l'attività di field account su un portafoglio clienti di circa 12M€; ho la responsabilità dello sviluppo del mercato latino-americano e del coordinamento delle società controllate in Cile e Brasile. Mi occupo anche del disegno, dell'implementazione, della gestione della piattaforma

immobiliare, di erogare consulenza organizzativa, di fornire ingegneria dei servizi, di organizzare e gestire iniziative di project financing. In questa fase abbiamo realizzato realizzata la convergenza tra realtà fisica e virtuale, per rendere i luoghi di lavoro più confortevoli, sostenibili, e coinvolgenti, in maniera da contribuire a migliorare la vita delle persone che li occupano e quindi la loro produzione. Abbiamo sviluppato soluzioni organizzative e tecnologiche innovative per gli edifici, per il confort lavorativo, integrando le competenze, nell'ambito della consulenza, dell'ingegneria e dei sistemi informativi, applicate a tutte le fasi dell'intero ciclo di vita dell'immobile (progettazione, costruzione, gestione e dismissione).

## **2016-OGGI**

### **PRESIDENTE**

COIRICH S.C.R., ROMA

Italian Research Infrastructure for Cultural Heritage. Infrastruttura di Ricerca finalizzata alla Conservazione e Analisi del Patrimonio Culturale, realtà focalizzata sulla diagnostica dei beni culturali. Soci: CNR; Istituto Nazionale Di Fisica Nucleare - I.N.F.N.; Politecnico Di Milano; Università Degli Studi Di Milano-Bicocca; Università Degli Studi Di Roma 'Tor Vergata'; Partecipa ai progetti: TECLA, Nanotecnologie e nanomateriali per i beni culturali; DELIAS, sviluppo e applicazioni di materiali e processi innovativi per la diagnostica e il restauro dei beni culturali (DCM.AD009.034)

*Principali mansioni e responsabilità*

Sviluppo delle attività, rapporti con le società ed Enti partecipanti al consorzio, identificazione delle opportunità progetti in ambito di ricerca connessa alla conservazione del patrimonio culturale.

## **2012-2015**

### **AMMINISTRATORE DELEGATO**

ECOGENA SPA, GRUPPO ACEA SPA

Società che si occupa di efficienza energetica, sostenibilità ed energie rinnovabili; realizza impianti fotovoltaici, di cogenerazione e teleriscaldamento in modalità Energy Service Company;

*Principali mansioni e responsabilità*

Pianificazione strategia di medio periodo della società, posizionamento di mercato, conseguimento degli obiettivi strategici ed economico-finanziari, redditività aziendale, definizione della gamma dei servizi offerti, piano degli investimenti e relativi business plan. Armonizzazione con gli obiettivi della capogruppo.

## **2006-2011**

### **DIRETTORE REAL ESTATE**

BNL GRUPPO BNPP PARIBAS, ROMA

*Principali mansioni e responsabilità*

Responsabilità: La Direzione, a diretto riporto dell'Amministratore Delegato, responsabilità della gestione, valorizzazione, dismissione e acquisizione degli Immobili (patrimonio di circa 1.100 immobili, 1.500.000 mq, 850 agenzie bancarie, budget annuale gestito 250 milioni di euro). Nel perimetro di responsabilità rientravano anche la gestione della Sicurezza fisica, della vigilanza e dei Servizi Generali.

**2006-2008**

**PRESIDENTE**

**BNL BROKER, ROMA**

Società di brokeraggio assicurativo.

*Principali mansioni e responsabilità*

Gestione ordinaria, straordinaria e realizzazione vendita della società. Collocazione sul mercato. Gestione della Cessione sia in termini amministrativi sia in termini organizzativi sia nella gestione dei conflitti con il personale resistente alla cessione. In 12 mesi è stata pianificata, organizzata e finalizzata la cessione della società di brokeraggio assicurativo di BNL al gruppo AON, senza alcun conflitto sindacale.

**2009-2011**

**CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE**

**BNL SOCIETÀ DI GESTIONE DEL RISPARMIO, ROMA**

Gestione fondi comuni di investimento immobiliare

*Principali mansioni e responsabilità*

Coordinatore commissione tecnica supervisione indirizzo tecnico ed analisi costi di gestione degli immobili presenti nei singoli fondi.

Delegato alla valutazione tecnica delle proposte immobiliari di acquisizione per i diversi Fondi Immobiliari, costituiti e costituendi. La società istituiva e gestiva fondi comuni di investimento immobiliare, prevalentemente di tipo chiuso

**2007-2011**

**MEMBRO DEL COMITATO DI DIREZIONE**

**BNL GRUPPO BNPP PARIBAS, ROMA**

**2006-2011**

**DATORE DI LAVORO**

**BNL GRUPPO BNPP PARIBAS, ROMA**

*Principali mansioni e responsabilità*

Datore di Lavoro ai fini della sicurezza sul lavoro per 14.000 dipendenti e per le oltre 1.000 sedi di BNL, avendo la responsabilità legale e penale, della corretta applicazione delle misure preventive e protettive, adeguate a eliminare i rischi presenti in azienda.

**2000-2006**

**CO-FONDATORE ED AMMINISTRATORE UNICO**

**EFM SPA, ROMA**

Società di Ingegneria (Property, Facility Management, Global Service); circa 250 dipendenti

Settore: Supporto alle aziende per la valorizzazione degli immobili di proprietà e per l'ottimizzazione dei costi di gestione (pulizia, sanificazione, manutenzione, sfruttamento degli spazi, spese energetiche, ecc.) e l'efficientamento organizzativo

*Principali mansioni e responsabilità*

Esperienza imprenditoriale e di Start-Up con l'obiettivo di innovare il mercato del Real Estate attraverso la digitalizzazione e migliorare il benessere delle persone. Nell'arco del periodo la società è divenuta leader del mercato di riferimento, con circa 60 dipendenti. Durante questa fase è stata maturata una significativa esperienza anche nella gestione delle risorse umane, di progetti complessi, di trattative commerciali, di gestione finanziaria.

**1996-2000**

### **RESPONSABILE FACILITY MANAGEMENT**

TELECOM ITALIA MOBILE, ROMA

*Principali mansioni e responsabilità*

Responsabilità per la gestione degli immobili, degli acquisti, dei servizi. Gestione del patrimonio immobiliare in termini di manutenzione ordinaria e straordinaria, energia e space management.

**1993-1996**

### **RESPONSABILE GESTIONE PATRIMONIO IMMOBILIARE**

AUTOMOBILE CLUB DI ROMA, ROMA

*Principali mansioni e responsabilità*

Gestione del patrimonio immobiliare in termini di manutenzione, acquisizione e dismissione, ed aspetti amministrativi. Space management. Valutazioni immobiliari

**1990-1993**

### **DIRETTORE DI CANTIERE**

ASTALDI SPA, ROMA

*Principali mansioni e responsabilità*

Gestione del cantiere in termini di programma lavori, gestione imprese subappaltatrici, rapporti con la stazione appaltante, redazione stati avanzamenti lavori, riserve, gestione attrezzature e macchinari, operatori specialistici e tecnici, rapporti con professionisti

## **ALTRE ESPERIENZE**

**2012-2016**

### **MEMBRO COMITATO GUIDA ENERGY EFFICIENCY REPORT**

POLITECNICO DI MILANO, MILANO

**2011-2014**

### **DOCENTE MASTER DI REAL ESTATE DEVELOPEMENT**

LUISS BUSINESS SCHOOL, ROMA

**2014-2015**

**DOCENTE MASTER REAL ESTATE**  
POLITECNICO DI MILANO, MILANO

2000-2009

**MEMBRO COMMISSIONE CONGRUITÀ**  
AUTOMOBILE CLUB D'ITALIA, ROMA

- Responsabile tecnico

2001-2002

**DOCENTE CORSO DI SPECIALIZZAZIONE IN FACILITY MANAGEMENT**  
UNIVERSITA' DI MODENA E REGGIO EMILIA, MODENA

## ISTRUZIONE

1996

**ABILITAZIONE COORDINATORE DELLA SICUREZZA CANTIERI TEMPORANEI E MOBILI (EX 494/96)**

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA TOR VERGATA

1994

**MASTER PREVENZIONE INFORTUNI ED IGIENE DEL LAVORO (EX 626/94)**

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA TOR VERGATA

1991

**ISCRIZIONE ALBO DEGLI INGEGNERI**

1990

**LAUREA IN INGEGNERIA CIVILE INDIRIZZO STRUTTURALE**

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA TOR VERGATA